



Mario Greco
Directeur général du Groupe

Trieste, le 7 septembre 2012

Mes chers collègues,

Depuis un mois que j'ai rejoint Generali, j'ai été impressionné par la qualité et l'énergie de nos équipes. Rencontrer beaucoup d'entre vous m'a donné pleine confiance en l'avenir de notre groupe, en particulier grâce à votre foi dans les potentialités de Generali et à votre quête d'excellence.

Comme vous le savez, je réalise actuellement un audit complet de l'entreprise et de sa stratégie, et vous êtes nombreux à m'avoir déjà contacté par courrier électronique, via l'adresse mise à votre disposition pour me soumettre vos questions et partager vos commentaires et impressions (askgceo@generali.com). Je vous encourage tous à faire de même : vos observations m'ont été particulièrement utiles.

Il ressort clairement de vos messages que vous êtes convaincus du besoin de simplifier la structure du Groupe, devenue à vos yeux trop complexe, alourdie par une structure hiérarchique compliquée.

J'ai décidé de lancer aujourd'hui les premières phases d'un programme global de réorganisation dont j'espère pouvoir vous dévoiler les détails prochainement, en octobre.

Les changements amorcés visent à faire de Generali une entreprise plus transparente et plus efficace, comparable à nos concurrents internationaux. Mon objectif est de simplifier la structure du Groupe et de clarifier sa structure hiérarchique. Voici les trois premières étapes de ce programme, qui prendront effet à compter de la fin du troisième trimestre.

Tout d'abord, nous allons lancer un projet de développement et de réorganisation de notre activité Grands Risques. Nous traitons actuellement les demandes des clients Grands Risques au niveau local, ce qui nous rend moins concurrentiels et nous empêche de remporter certains marchés. J'ai demandé à Paolo Vagnone, qui connaît parfaitement ce secteur, de diriger ce projet, qui constitue un volet essentiel de notre nouvelle stratégie. Je suis convaincu que d'ici peu, il parviendra à créer une structure nous permettant de rivaliser avec nos concurrents et de développer notre clientèle grâce à de nouveaux produits et services.

Le deuxième changement important que je souhaite apporter à l'organisation concerne le rôle du Directeur financier du Groupe, qui contribue pour une large part à la réussite de notre Groupe. Au sein du secteur, Generali est une exception par le nombre de rattachements hiérarchiques au Directeur financier. J'ai donc demandé à Alberto Minali, qui nous rejoindra le 1er octobre, de prendre la tête de ce qui deviendra une entité plus concentrée. Alberto sera responsable des divisions suivantes : reporting, fiscalité, contrôle et planification stratégique, fusions & acquisitions, relations investisseurs et services actuariels du Groupe. La gestion des investissements, les affaires juridiques et la Responsabilité sociale d'entreprise me seront rattachés directement. Alberto a débuté sa carrière au sein de Generali et nous nous réjouissons de son retour afin de pouvoir bénéficier de la grande expérience qu'il a acquise à l'international.

Enfin, j'ai confié à Raffaele Agrusti une tâche particulièrement importante : celle de superviser la restructuration de notre activité en Italie. Raffaele devra améliorer l'efficacité, la compétitivité et la rentabilité de notre portefeuille italien. Je suis convaincu que les vastes connaissances de Raffaele et ses solides compétences font de lui l'homme de la situation pour relever ce défi avec succès.

Au nom de chacun d'entre nous, je tiens à remercier Raffaele Agrusti et Paolo Vagnone pour tout ce qu'ils ont déjà accompli. Je leur adresse tous mes vœux pour surmonter les défis qui les attendent dans le cadre de leurs nouvelles responsabilités.